



# **Ausführlicher Jahresbericht 2019**

**Bericht der Revisionsstelle**

**Bericht des Präsidenten**

**Bericht der Geschäftsleiterin**

**Bilanz**

**Betriebsrechnung**

**Vereinsrechnung**

**Kennzahlen**

**Anhang zur Jahresrechnung**

**Bericht der Revisionsstelle zur Eingeschränkten Revision  
an die Mitgliederversammlung der**

**Spitex Niesen, 3714 Frutigen**

Als Revisionsstelle haben wir die Jahresrechnung (Bilanz, Betriebsrechnung, Vereinsrechnung, Kennzahlen und Anhang) des Vereins Spitex Niesen für das am 31. Dezember 2019 abgeschlossene Geschäftsjahr geprüft.

Für die Jahresrechnung ist der Vorstand verantwortlich, während unsere Aufgabe darin besteht, diese Jahresrechnung zu prüfen. Wir bestätigen, dass wir die gesetzlichen Anforderungen hinsichtlich Zulassung und Unabhängigkeit erfüllen.

Unsere Revision erfolgte nach dem Schweizer Standard zur Eingeschränkten Revision. Danach ist diese Revision so zu planen und durchzuführen, dass wesentliche Fehlaussagen in der Jahresrechnung erkannt werden. Eine eingeschränkte Revision umfasst hauptsächlich Befragungen und analytische Prüfungshandlungen sowie den Umständen angemessene Detailprüfungen der bei der geprüften Einheit vorhandenen Unterlagen. Dagegen sind Prüfungen der betrieblichen Abläufe und des internen Kontrollsystems sowie Befragungen und weitere Prüfungshandlungen zur Aufdeckung deliktischer Handlungen oder anderer Gesetzesverstösse nicht Bestandteil dieser Revision.

Bei unserer Revision sind wir nicht auf Sachverhalte gestossen, aus denen wir schliessen müssten, dass die Jahresrechnung nicht Gesetz und Statuten entspricht.

Luzern, 28. Februar 2020  
AHE / 3

**Agira AG**

André Hegglin  
zugelassener Revisionsexperte  
dipl. Wirtschaftsprüfer

**Beilagen:**

Jahresrechnung bestehend aus:

- Bilanz
- Betriebsrechnung
- Vereinsrechnung
- Kennzahlen
- Anhang

## Bericht des Präsidenten

Der Vorstand traf sich zu 3 Sitzungen um unter anderem über folgende Themen zu befinden:

- Finanz- und Investitionsplanung
- Integration Stützpunkt Kandersteg in Frutigen
- Besoldungen
- Mitgliederversammlung
- Organigramm und Leitbild
- Zukunft der Psychiatrie Spitex
- Verabschiedung Jahresziele 2019
- Personalreglement
- Leistungsverträge

### Finanzen

Die Finanzen beschäftigen uns und werden dies wohl auch in Zukunft tun. Das gute Ergebnis war nur mit der Auflösung von Rückstellungen möglich. Die EBITDA eine Kennzahl, die aufzeigt wie gut sich ein Unternehmen entwickelt, ist auf einem bescheidenen Stand. In Zukunft wird der Markt noch härter werden, da insbesondere der Kanton seine Beiträge weiter kürzen wird.

### Integration Stützpunkt Kandersteg in Frutigen

Die Verlegung eines Stützpunktes ist für alle Beteiligten nicht einfach. Es ist jedoch gelungen, für alle eine befriedigende Lösung zu finden und die Mitarbeitenden von Kandersteg vollumfänglich in den Stützpunkt Frutigen zu integrieren.

### Besoldungen

Die Besoldungen sind ein heikles Thema. Einerseits will man nicht übertreiben, andererseits gilt es, die Mitarbeitenden für die gute Arbeit zu belohnen. Marktgerechte Löhne sind ausserdem der Garant, dass man weiterhin gutes Personal findet. Der Vorstand bewilligte deshalb eine massvolle Erhöhung.

### Mitgliederversammlung

Die Mitgliederversammlung hatte nach der Fusion der Spitex Reichenbach mit der Spitex Niesen zwei Jahresberichte und Jahresrechnungen zu verabschieden. Mit diesem Akt ist die Fusion nun vollendet. Die Präsidentin des Spitex-

Vereins Reichenbach, Käthi Oswald, dankte allen Mitarbeitenden und betonte die freundliche Aufnahme in die Organisation der Spitex Niesen.

Mit ihrer Wahl in den Vorstand ist gewährleistet, dass nebst den üblichen Geschäften auch die Interessen der Region Reichenbach vertreten sind.

Mit der Fusion ist unser Versorgungsgebiet auf über 22'000 Einwohner gewachsen.

### „Multiresistente Erreger in der Schweiz – muss ich Angst haben und wie kann ich mich schützen?“

Der Vortrag von Dr. med. Reto Weber zu diesem aktuellen Thema interessierte die zahlreichen Besucher sehr. Sein Fazit gab viel zu diskutieren und macht nachdenklich:

- Multiresistente Erreger nehmen weiterhin zu
- Verursacht wird dies durch fahrlässige Verabreichung von Antibiotika
- Vorsicht bei Reisen und bei gesundheitlicher Angeschlagenheit

### Schlusswort

Im Namen des Vorstandes danke ich allen herzlich für den unermüdlichen Einsatz.

Frutigen, 16. Februar 2020

**Spitex Niesen, Urs Gehrig, Präsident**



### Bericht der Geschäftsleiterin

Mit dem Anschluss der Spitex Reichenbach auf Anfang Jahr, übernehmen wir nun die Versorgung der ambulanten Pflege im gesamten Frutigland und in Wimmis.

Damit Qualität und Fachwissen hoch gehalten werden können, wurde im Bereich *Palliative Care Pflege* ein Auffrischkurs organisiert. Im Bereich *familienzentrierte Pflege* steht mit der Schulung und Einführung des Gen-Oekogramms nun ein Hilfsmittel zur Verfügung, welches einen schnellen Überblick der Familienstruktur unserer Klienten zulässt.

Im Rahmen einer nationalen Studie, *Strain – Arbeitsbedingte Belastung bei Gesundheitsfachpersonen*, an welcher sich die Spitex Niesen beteiligt, konnten die Führungspersonen eine mehrtägige Weiterbildung besuchen.

Auf das geplante Fahr- und Schleudertraining haben wir aufgrund der Sparmassnahmen verzichtet.

Die Rekrutierung von Lernenden wird zunehmend schwieriger.

Geburtenschwache Jahrgänge stehen einer grossen Anzahl Ausbildungsplätzen gegenüber. Um unsere Branche bei den Jugendlichen bekannter zu machen, haben wir, nebst zahlreichen anderen öffentlichen Auftritten, erstmals an der Berner Ausbildungsmesse teilgenommen.

Vor mehr als 10 Jahren wurde gemeinsam mit der Koordinationsstelle 60+ die Freiwilligenarbeit *Entlastung Angehörige* ins Leben gerufen. Ein personeller Wechsel und die kant. Sparmassnahmen führten nun zum Entschluss, das Angebot per 01.01.2020 über beocare SRK anzubieten. Anlaufstelle bleibt weiterhin die Spitex Niesen. Die Klienten werden vom Wechsel kaum etwas spüren.

Im Weiteren:

- erfolgten Gespräche und Vorbereitungsarbeiten für die Integration des Teams Kandersteg in das Team Frutigen per 01.04.2020,
- wurde das Personalreglement überarbeitet und per 01.01.2020 eingeführt,
- zügelte das Team Wimmis in grössere Räumlichkeiten,
- führte uns der Personalausflug auf die Engstligenalp, mit Alpenwettkampf und Raclette-Essen in der Sennhütte.

Trotz den Sparmassnahmen, welche uns forderten die Kräfte zu bündeln, dürfen wir auf ein erfolgreiches Jahr zurückblicken. Ich danke allen herzlich, welche unsere Organisation finanziell unterstützt oder anderweitig zum guten Gelingen beigetragen haben.

Ein grosses Dankeschön geht auch an unsere Mitarbeitenden. Sie leisten an 365 Tagen pro Jahr enorm viel für unsere Klienten. Sie machen die Spitex Niesen aus!

Susanna Zurbrügg, Geschäftsleiterin

# BILANZ

**31.12.2019**
**31.12.2018**
**Versorgungsgebiet**
**mit Reichenbach**
**ohne Reichenbach**

Flüssige Mittel	1'332'344.13		1'045'717.21	
Forderungen aus Dienstleistungen	423'035.90		416'803.60	
Übrige kurzfristige Forderungen	363'217.35		312'730.28	
Vorräte	1.00		1.00	
Aktive Rechnungsabgrenzungen	3'760.00		689.90	
<b>Umlaufvermögen</b>	<b>2'122'358.38</b>	59.16%	<b>1'775'941.99</b>	60.40%
Finanzanlagen	1'449'828.06		1'143'254.15	
Sachanlagen	15'004.00		21'003.00	
<b>Anlagevermögen</b>	<b>1'464'832.06</b>	40.84%	<b>1'164'257.15</b>	39.60%
<b>Total Aktiven</b>	<b>3'587'190.44</b>	100.00%	<b>2'940'199.14</b>	100.00%

Verbindlichkeiten aus Dienstleistungen	17'939.40		26'518.00	
Übrige kurzfristige Verbindlichkeiten	343'581.75		246'897.85	
Passive Rechnungsabgrenzungen	85'053.30		58'751.65	
<b>Kurzfristiges Fremdkapital</b>	<b>446'574.45</b>	12.45%	<b>332'167.50</b>	11.30%
<b>Rückstellungen Projekte</b>	<b>280'933.00</b>	7.83%	<b>290'400.00</b>	9.88%
<b>Fremdkapital und Projekte</b>	<b>727'507.45</b>	20.28%	<b>622'567.50</b>	21.17%

## KAPITAL BETRIEB

Kapital Betrieb Vorjahr	1'712'323.67		1'489'720.28	
Kapital Betrieb Reichenbach	243'219.52			
<b>Jahresergebnis</b>	<b>173'832.39</b>	4.85%	<b>222'603.39</b>	7.57%
<b>Kapital Betrieb</b>	<b>2'129'375.58</b>	59.36%	<b>1'712'323.67</b>	58.24%

## KAPITAL VEREIN

Kapital Verein Vorjahr	605'307.97		497'107.40	
Kapital Verein Reichenbach	83'781.75			
<b>Ergebnis Verein</b>	<b>41'217.69</b>	1.15%	<b>108'200.57</b>	3.68%
<b>Kapital Verein</b>	<b>730'307.41</b>	20.36%	<b>605'307.97</b>	20.59%
<b>Total Passiven</b>	<b>3'587'190.44</b>	100.00%	<b>2'940'199.14</b>	100.00%



# BETRIEBSRECHNUNG

2019

2018

## Versorgungsgebiet

mit Reichenbach

ohne Reichenbach

Pflege	2'627'747.80		2'234'882.60	
Hauswirtschaft	219'398.45		160'278.95	
Mahlzeitendienst	149'955.00		120'140.00	
Entlastung Angehörige	17'316.90		13'894.00	
Material, Krankenmobilen, Botengänge	27'710.50		25'434.50	
./. Bildung Delkredere	0.00		-1'000.00	
Übriger Ertrag	3'579.52		139.10	
Leistungsvertrag Kanton	1'587'599.30		1'486'136.86	
Restfinanzierung Ausserkantonale	3'598.60		0.00	
Beitrag Gemeinden Mahlzeiten	13'060.00		10'828.00	
Beitrag Gemeinde Präventiveinsätze	1'605.00		0.00	
<b>Total Ertrag</b>	<b>4'651'571.07</b>	100.00%	<b>4'050'734.01</b>	100.00%
Personalaufwand	3'985'978.30		3'469'660.85	
Material, Krankenmobilen	55'422.00		45'197.90	
Berufskleidung	0.00		14'605.55	
Mahlzeitendienst	88'407.80		66'415.45	
Transportaufwand	133'472.65		109'244.85	
Verwaltungsaufwand	338'704.90		265'129.60	
<b>Personal- und Betriebsaufwand</b>	<b>4'601'985.65</b>	98.93%	<b>3'970'254.20</b>	98.01%
<b>Betriebsergebnis I (EBITDA)</b>	<b>49'585.42</b>	1.07%	<b>80'479.81</b>	1.99%
Abschreibungen	14'628.35		13'191.25	
<b>Total Aufwand für Leistungserbringung</b>	<b>4'616'614.00</b>	99.25%	<b>3'983'445.45</b>	98.34%
<b>Betriebsergebnis II (EBIT)</b>	<b>34'957.07</b>	0.75%	<b>67'288.56</b>	1.66%
Finanzaufwand	2'631.35		2'061.47	
Finanzertrag	-1'955.77		-1'848.80	
<b>Finanzergebnis</b>	<b>675.58</b>		<b>212.67</b>	
<b>Betriebsergebnis III</b>	<b>34'281.49</b>	0.74%	<b>67'075.89</b>	1.66%
<b>Bildung / Auflösung Rückstellungen</b>	<b>-84'540.05</b>		<b>-120'000.00</b>	
Bildung Rückstellung Weiterbildung	20'000.00		0.00	
Bildung Rückstellung Demenzprojekt	20'000.00		0.00	
./. Aufl. Rückst. MiGeL	-50'000.00		-50'000.00	
./. Aufl. Rückst. Hauswirtschaft	-45'787.00		-11'000.00	
./. Aufl. Rückst. PK Reichenbach	-12'000.00		0.00	
./. Aufl. Ergonomie am Arbeitsplatz	-10'000.00		0.00	
./. Aufl. Rückst. Mahlzeitendienst	-5'147.40		-8'000.00	
./. Aufl. Rückst. IT	-1'605.65		0.00	
./. Aufl. Unterdeckung Pensionskasse	0.00		-25'000.00	
./. Aufl. Rückst. Lohnvergleich	0.00		-20'000.00	
./. Aufl. Rückst. nichtverw. Lohnsumme	0.00		-6'000.00	
<b>ERGEBNIS BETRIEB</b>	<b>118'821.54</b>	2.55%	<b>187'075.89</b>	4.62%
Finanzierung Vereinsfonds	55'010.85		35'527.50	
<b>Jahresergebnis</b>	<b>173'832.39</b>	3.74%	<b>222'603.39</b>	5.50%
<b>Ergebnis Verein</b>	<b>41'217.69</b>	0.89%	<b>108'200.57</b>	2.67%
<b>Gesamtergebnis</b>	<b>215'050.08</b>	4.62%	<b>330'803.96</b>	8.17%

## VEREINSRECHNUNG

2019

2018

### Versorgungsgebiet

mit Reichenbach

ohne Reichenbach

Mitgliederbeiträge	29'660.00		22'875.90	
Spenden	18'173.18		24'913.85	
<b>Total Ertrag</b>	<b>47'833.18</b>	100.00%	<b>47'789.75</b>	100.00%
<b>Entnahme aus Fonds</b>	<b>48'395.36</b>		<b>95'938.32</b>	
Einlagen Teamkassen	5'941.00		5'313.00	
Eingelöste Gutscheine	5'584.45		3'280.90	
Betriebsausflug Personal	3'000.00		2'600.00	
Klientenanlässe	2'920.70		3'058.50	
Alternative Grippeimpfung	1'261.70		1'621.75	
Berufskleidung	0.00		14'605.55	
Weiterbildung Psychiatrie	0.00		2'000.00	
Weiterbildung Palliative Care	0.00		2'000.00	
Anlass Entlastung Angehörige	0.00		1'047.80	
Anerkennungsprämie Personal	22'500.00		0.00	
Mahlzeitendienst	13'803.00		0.00	
<b>Total Finanzierungen</b>	<b>55'010.85</b>		<b>35'527.50</b>	
<b>ERGEBNIS VEREIN</b>	<b>41'217.69</b>	86.17%	<b>108'200.57</b>	226.41%

# KENNZAHLEN

	2019	2018
Versorgungsgebiet	mit Reichenbach	ohne Reichenbach
Mitarbeitende	104	91
mit ehrenamtlicher Tätigkeit	18	13
Vollzeitstellen	44.94	38.82
geleistete Stunden	78'763	69'710
verrechnete Stunden	38'295	33'411
Anteil Pflege	89.0%	90.7%
Anteil Hauswirtschaft	11.0%	9.3%
Anzahl Einsätze	75'260	68'707
gefahrte Kilometer	205'926	180'528
Bevölkerungszahl	21'910	18'228
Vereinsmitglieder	1022	839



## Anhang zur Jahresrechnung 2019

Die Spitex Niesen gewährleistet im Auftrag des Kantons gegenüber der Bevölkerung der Gemeinden Aeschi, Adelboden, Frutigen, Kandergrund, Kandersteg, Krattigen, Wimmis und seit dem 01.01.2019 auch Reichenbach die Grundversorgung im Bereich der ambulanten Krankenpflege und der Hauswirtschaft. Darüber hinaus betreibt sie einen Mahlzeitendienst mit Unterstützung der Gemeinden. Die Freiwilligenarbeit im Bereich der Begleitung von Schwerkranken wurde im Jahre 2019 noch selber angeboten. Ab dem Jahre 2020 wird sie in Zusammenarbeit mit der Freiwilligenarbeit des Schweizerischen Roten Kreuzes unter dem Namen Beocare betrieben. Ziel ist es, den Bewohnern des Versorgungsgebietes ein längeres Verbleiben in der gewohnten Umgebung zu ermöglichen und den Angehörigen die entsprechende Unterstützung zu gewähren.

Die Spitex Niesen ist als nichtgewinnorientierter Verein konstituiert und hat ihren Sitz in Frutigen. Nebst dem Hauptsitz in Frutigen betreibt sie Stützpunkte in Aeschi, Adelboden, Kandersteg, Reichenbach und Wimmis.

### 1. Angewandte Grundsätze der Rechnungslegung

Die vorliegende Jahresrechnung wurde gemäss den Vorschriften des Schweizerischen Gesetzes, insbesondere der Artikel 957 – 962 zur kaufmännischen Buchführung und Rechnungslegung des Obligationenrechts erstellt. Die Empfehlungen des Finanzmanuals 2011 des Spitex Verbandes Schweiz inklusive den Ergänzungen zum neuen Rechnungslegungsrecht wurden weitgehend übernommen.

Die Anwendung des neuen Rechnungslegungsrechts erfolgte bereits seit der Jahresrechnung 2016.

Wie im Vorjahr wird der Jahresbericht in Form eines Faltprospektes an Vereinsmitglieder, Geschäftspartner und Interessierte abgegeben mit dem Hinweis, dass der vorliegende ausführliche Jahresbericht auf der Homepage der Spitex Niesen einsehbar ist.

### 2. Erläuterungen zu Bilanz, Betriebs- und Vereinsrechnung

#### Flüssige Mittel

In den *Flüssigen Mitteln* werden die Kassen- und Kontoguthaben ausgewiesen, die kündigungsfrei oder mit einer Kündigungsfrist innerhalb von 6 Monaten verfügbar sind.

#### Forderungen

Bei den *Forderungen aus Dienstleistungen* ist ein Delkredere von 22'000.00 (ca. 5%) berücksichtigt.

In den *Übrigen kurzfristigen Forderungen* sind folgende Guthaben enthalten:

	31.12.2019	Vorjahr
Debitor Gesundheits- und Fürsorgedirektion, Restfinanzierung	362'534.02	311'998.97
Verrechnungssteuer	683.33	646.41

Stand offene Posten Debitoren 31.12. per Stichtag 24.02. Folgejahr	30'902.75	42'348.90
--	-----------	-----------

#### Vorräte

Das Materiallager wurde in den vergangenen Jahren auf ein Minimum für Notfälle und für den Tagesbedarf reduziert. Aus diesem Grund wird darauf verzichtet, ein Inventar zu erstellen. Der Bestand wird mit einem Franken ausgewiesen.



## Finanzanlagen

Die Finanzanlagen enthalten langfristige Spardepots und einen Anteilschein.

## Sachanlagen

Mit Ausnahme der 12 Autos und 2 E-Bikes, die zurzeit noch mit einem Buchwert von 15'000.00 erfasst sind, wurden die Sachanlagen auf einen Franken abgeschrieben. Die Fahrzeuge wurden mit 40% vom Buchwert abgeschrieben.

## Verbindlichkeiten

Die *Übrigen Verbindlichkeiten* entsprechen den Nettolöhnen Dezember (230'384.25) sowie kurzfristigen Verbindlichkeiten im Zusammenhang mit den Sozialversicherungen (113'197.50). Diese wurden im Verlaufe des Monats Januar vollumfänglich beglichen.

## Passive Rechnungsabgrenzungen

Bei den passiven Rechnungsabgrenzungen handelt es sich überwiegend um nicht ausbezahlte Überstunden und Ferienguthaben per Stichtag 31.12.2019 sowie um eine Anerkennungsprämie, die im Frühjahr 2020 an die Mitarbeitenden in Form von Reka-Checks ausbezahlt werden soll als Dank für geleistete Dienste im Jahr 2019.

	31.12.2019	Vorjahr
<b>Überstunden und Ferienguthaben</b>	39'748.90	36'907.85

## Rückstellungen Projekte

Die Rückstellungen für Projekte haben sich wie folgt entwickelt:

	31.12.19	+/-	31.12.2018 Reichenbach	31.12.2018 Niesen	+/-	31.12.2017
Geschäftsfahrzeuge	77'500	0	27'500	50'000	0	50'000
Pikettdienst	48'000	0	13'000	35'000	0	35'000
IT	0	-1'606	1'606	0	0	0
Möbiliar	6'000	-10'000	6'000	10'000	0	10'000
Mahlzeitendienst	0	-5'147	3'647	1'500	-8'000	9'500
Demenz-Projekt	20'000	20'000	0	0	0	0
Hauswirtschaft	19'433	-45'787	11'320	53'900	-11'000	64'900
GEF-Restfinanz.	30'000	0	0	30'000	0	30'000
MiGeL-Produkte	0	-50'000	0	50'000	-50'000	100'000
Pensionskasse	50'000	-12'000	12'000	50'000	-25'000	75'000
Lohnvergleich	0	0	0	0	-20'000	20'000
Lohnsumme	10'000	0	0	10'000	-6'000	16'000
Weiterbildung	20'000	20'000	0	0	0	0
<b>Total</b>	<b>280'933</b>	<b>-84'540</b>	<b>75'073</b>	<b>290'400</b>	<b>120'000</b>	<b>410'400</b>

<b>Kapital Betrieb</b>	<b>2'129'376</b>	<b>173'832</b>	<b>243'220</b>	<b>1'712'324</b>	<b>222'603</b>	<b>1'489'720</b>
Spendenfonds	0	-48'395	48'395	0	-95'938	95'938
<b>Kapital Verein</b>	<b>730'307</b>	<b>41'218</b>	<b>83'782</b>	<b>605'308</b>	<b>108'201</b>	<b>497'107</b>

## Vereinsrechnung

Zuwendungen und Mitgliederbeiträge werden im Vereinsfonds verwaltet. Die Verwendung erfolgt nach einem Fondsreglement. Gesprochene Beiträge fliessen nach dem *Ergebnis Betrieb* in der Position *Finanzierung Vereinsfonds* in die Betriebsrechnung ein.

Der durch die Übernahme des Spitex-Vereins Reichenbach bestehende Vereinsfonds von 48'395.36, durfte per 31.12.2019 dem Vereinskapi tal zugeführt werden. Zusammen mit dem Ergebnis Verein erhöht sich dadurch das Vereinskapi tal auf 730'307.41.

### 3. Weitere Angaben

	31.12.2019	31.12.2018
Verbindlichkeiten gegenüber Vorsorgeeinrichtungen	0.00	0.00
Leasingverbindlichkeiten und langfristige Mietverträge	0.00	0.00

Nach dem Bilanzstichtag sind keine wesentlichen Ereignisse eingetreten, für welche nicht angemessene Rückstellungen gebildet wurden oder welche die Aussagekraft der Jahresrechnung 2019 beeinträchtigen könnten bzw. an dieser Stelle offen gelegt werden müssten.

Frutigen, 27. Februar 2020